Kath. Kreisbildungswerk
Ebersberg e.V.
wertorientiert. bilden

Weiterbildung Qualifizierte Leitung für Fachkräfte in Leitungspositionen, stellvertretende Leitungen und Fachkräfte, die eine Leitungsposition anstreben

Modul 1 Professionelle Führungsverantwortung

Gute Führung schafft Orientierung, stärkt Mitarbeitende und gibt pädagogischer Qualität Raum.
Die Teilnehmenden reflektieren ihre Rolle als Leitung und entwickeln Sicherheit im professionellen Führen und Entscheiden.

	Inhalt	Aufteilung	Termine
Grundlagen: Kompetenzprofil, Rolle, Haltung, Führung	Aufgaben und Rolle als Leitung (Kompetenzbereiche, Abgrenzung)	Präsenz 9:00-16:00	14.05.2027
	Therorien zu Führung, Rolle als Leitung und Verständnis für Führung	Online 8:30-12:00	22.06.2027
	Entwicklung und Reflexion der eigenen Kompezenzen/ Haltung		
Personalmanagement	Personalplanung/Dienstplangestaltung	Präsenz 9:00-16:00	19.07.2027
	Kontakt zu den Mitarbeitenden strukturell/Teamstruktur	Online, 8:30-14:00	27.07.2027
Team	Wie funktioniert Teamarbeit, Teamrollen und Teamdynamik	Präsenz 9:00-16:00	28.09.2027
	Der systemische Bllick auf das Team	Online 8:30-14:00	06.10.2027
	Planung und Durchführung von Teamgesprächen	Präsenz 9:00-16:00	15.10.2027
	Mitarbeitergespräche führen, Feedbackkultr		

Modul 2 Qualitative Organisationsentwicklung

Eine gute Kita braucht klare Strukturen, verlässliche Prozesse und eine gemeinsame pädagogische Ausrichtung. Die Teilnehmenden entwickeln Kompetenzen, um Qualitätsprozesse und Veränderung aktiv zu gestalten, rechtliche und finanzielle Rahmenbedingungen sicher zu berücksichtigen und die Einrichtung strategisch weiterzuentwickeln.

	Inhalt	Aufteilung	Termine
Organisations- und Qualitätsmanagement	Steuerung der Organisation, Organisationskultur	Präsenz 9-16 Uhr	25.10.2027
	Konzeptentwicklung und -Fortschreibung, Schutzkonzept	Online 8:30-14:00	11.11.2027
	Leitbildentwicklung, Prozessentwicklung, Grundlagen Qualitätsmanagement	Online 8:30-14:00	18.11.2027
Rechtliche Grundlagen, finanzielle Rahmenbedingungen	BayKiBiG und AVBayKiBiG (Förderung, Personalberechnung, Nachweise),	Online 8:30-14:00	29.11.2027
	Aspekte der Aufsichtspflicht, Hygiene und Unfallvermeidung	Online 8:30-11:30	30.11.2027
	BayKiBiG/AVBayKiBiG und SGB VIII	Präsenz 9-16 Uhr	06.12.2027
Öffentlichkeitsarbeit und Marketing	Werbung und die strategische Netzwerkarbeit für die Kindertagesstätten	Online 8:30-14:00	15.12.2027

Modul 3 Wirksames Selbstmanagement

Wer Verantwortung für andere trägt, braucht auch einen guten Blick auf die eigenen Ressourcen und Grenzen. Die Teilnehmenden reflektieren ihre Rolle, lernen Prioritäten bewusst zu setzen und entwickeln Strategien für einen gelassenen und klaren Umgang mit den Anforderungen des Leitungsalltags.

	Inhalt	Aufteilung	Termine
Selbst- und Zeitmanagement	Aufgaben sinnvoll delegieren, Prioritäten erkennen und entsprechend handeln	Präsenz 9:00-16:00	14.01.2028
Selbstklärung und Selbstreflexion	Stressmanagement: Umgang mit Belastungssituationen	Präsenz 9:00-15:15	28.01.2028
	Haltung, Einfinden in der Rolle, Herausforderungen annehmen		

Modul 4 Wertschätzende Interaktionsgestaltung

Professionelle Leitung zeigt sich besonders in der Art, wie Gespräche geführt, Beziehungen gestaltet und Konflikte geklärt werden. Die Teilnehmenden stärken ihre Kommunikations- und Konfliktkompetenz und entwickeln Sicherheit im Umgang mit herausfordernden Gesprächssituationen im Team, mit Eltern und dem Träger.

	Inhalt	Aufteilung	Termine
Gesprächsführung	Gesprächsführung, Wertschätzend kommunizieren	Präsenz 9:00-16:00	15.02.2028
	Professionelle Erziehungspartnerschaft gestalten	Präsenz 9:00-16:00	09.03.2028
	Konfliktgespräche, Mitarbeitergespräche, Entwicklungsgespräche	Online 8:30-13:00	04.04.2028
Konfliktmanagement	Konflikte verstehen, Lösungsstrategien entwickeln	Präsenz 9:00-15:15	09.05.2028
	Entsprechend handeln, Selbstreflexion zum eigenen Konfliktverhalten	Online 13:30-16:00	23.05.2028

Modul 5 Zertifizierung

Zum Abschluss reflektieren die Teilnehmenden ihre fachliche und persönliche Entwicklung und übertragen die Inhalte der Weiterbildung auf ihre eigene Praxis.
Ein Praxis- oder Transferprojekt sowie das abschließende Kolloquium bilden den Rahmen für den erfolgreichen Abschluss der Weiterqualifizierung.

	Inhalt	Aufteilung	Termine
Zertifizierung	Reflexion zur Entwicklung und Weiterentwicklung fachlicher Expertise	Präsenz 9:00-16:00	31.05.2028
	Präsentation eines Praxis- oder Transferprojekts Abschlusskolloquium		